

## Hankintojen kehittämissuunnitelman yhteenveto

Hankintatoimen tehokkuutta lisätään, hankintojen ohjausta kehitetään ja hankintatyön laatua parannetaan hankintojen kehittämissuunnitelmalla, joka sisältää seuraavat seitsemän toimenpidekokonaisuutta.

Hankintojen yleistä ohjausta kehitetään perustamalla keskeisten hallintokuntien edustajista koottu Helsingin hankintojen ohjausryhmä. Ohjausryhmän tehtävänä on hankintatoimen toimintatapojen yhtenäistäminen ja Helsingin kaupungin hankintastrategian kehittämistoimenpiteiden toteutumisen koordinointi ja seuranta. Ohjausryhmä raportoi kehittämissuunnitelman toimenpiteiden toteutumisesta vuosittain kaupunginhallitukselle.

### 1. Yhteishankintojen päivittäminen sekä hankintojen ohjauksen ja sopimushallinnan kehittäminen

Toimenpide	Vastuutaho	Käynnistyy	Valmis	Arviointi / mittari
Yhteishankittavien tuotteiden ja palvelujen listan uudistaminen	Kaupunginhallitus*	2011	2012	Lista on uudistettu
Hankintojen strategisen ohjauksen kehittäminen	Talous- ja suunnittelukeskus / hankintakeskus / hallintokunnat	2011	2012	Ohjausmalli on uudistettu
Sopimusten ohi ostamisen valvonnan tehostaminen	Hankintakeskus / hallintokeskus / talous- ja suunnittelukeskus / hallintokunnat	2011	Jatkuva	Ohjostojen luku- ja euromäärä

\* Hankintakeskus valmistelee

### 2. Pienten ja keskisuurten hallintokuntien hankintojen keskittäminen hankintakeskukseen

Toimenpide	Vastuutaho	Käynnistyy	Valmis	Arviointi / mittari
Hallintokuntakohtaiset hankintojen kehittämissuunnittelut	Hankintakeskus / hallintokunnat	2011	2012	Neuvottelujen lukumäärä
Vuositason hankintasuunnitelmien laatiminen	Hallintokunnat / hankintakeskus	2011	2012	Hankintasuunnitelmien lukumäärä

### 3. Hankintaosaamisen lisääminen ja syventäminen

Toimenpide	Vastuutaho	Käynnistyy	Valmis	Arviointi / mittari
Johdon ja keskijohdon syventävä hankintakoulutus	Hankintakeskus / Oiva Akatemia / hallintokeskus	2012	2013	Koulutusten lukumäärä ja osallistujapalaute*

\* Keskeiset hankinnoista vastaavat johdon ja keskijohdon edustajat on koulutettu

#### 4. Hankintayhteistyön ja –viestinnän kehittäminen

Toimenpide	Vastuutaho	Käynnistyy	Valmis	Arviointi / mittari
Hankintojen tiedotustilaisuudet	Hankintakeskus	Käynnistynyt	Jatkuva	Tilaisuuksien lukumäärä ja osallistujapalaute
Hankinta-asiantuntijaverkoston aktivointi	Hankintakeskus	Käynnistynyt	Jatkuva	Tapahtumien lukumäärä ja osallistujapalaute
Hankintoja koskevien Internet-, intranet- ja ekstranet-sisältöjen kehittäminen	Hankintakeskus	Käynnistynyt	Jatkuva	Asiakas- ja käyttäjäpalaute

#### 5. Markkinoiden hallinta ja turvaaminen sekä harmaan talouden torjunta

Toimenpide	Vastuutaho	Käynnistyy	Valmis	Arviointi / mittari
Markkinoiden hallinnan toimintamallien kehittämisprojekti	Hankintakeskus / talous- ja suunnittelukeskus	2012	2013	Malli on kehitetty
Harmaan talouden torjunnan tehostaminen	Talous- ja suunnittelukeskus	Käynnistynyt	Jatkuva	Seurantaraportti*

\* Harmaan talouden torjunnan seurantaraportti, talous- ja suunnittelukeskus

#### 6. Hankintojen mittaaminen ja tehostaminen sähköisillä ratkaisuilla

Toimenpide	Vastuutaho	Käynnistyy	Valmis	Arviointi / mittari
Hankinnan tuottavuusmittareiden kehittäminen	Hankintakeskus / talous- ja suunnittelukeskus	2012	2013	Mittarit on kehitetty
Hankintoja koskevien yleisten taloudellisten tavoitteiden määrittely	Hankintakeskus / talous- ja suunnittelukeskus	2011	2012	Tavoitteet on määritetty
Hankintojen raportoinnin kehittäminen	Hankintakeskus / talous- ja suunnittelukeskus	2011	2012	Säännöllisesti tapahtuva raportointi
Sähköisen sopimushallintajärjestelmän käyttöönotto	Hallintokeskus	Käynnistynyt	2012	Järjestelmä on otettu käyttöön
Sähköisen kilpailutusjärjestelmän käyttöönotto	Hankintakeskus	Käynnistynyt	2012	Järjestelmä on otettu käyttöön
Sähköisten kilpailutusmallien kokeileminen	Hankintakeskus	2011	2012	Kilpailutusmalleja on kokeiltu

### 7. Kestävän kehityksen huomioiminen ja innovatiivisten toimintamallien käyttö hankinnoissa

Toimenpide	Vastuutaho	Käynnisty	Valmis	Arviointi / mittari
Kestävän kehityksen periaatteiden huomioiminen hankintakäsikirjassa ja hankinnan asiakirjamalleissa	Hankintakeskus / hallintokeskus	2011	2011 / jatkuva	Käsikirja ja mallit on päivitetty
Hankintojen kestävän kehityksen toimintaohjelman toteuttaminen	Hankintakeskus / ympäristökeskus	Käynnistynyt	2012	Toimintaohjelma on toteutettu
Kestävän kehityksen mukaisten hankintojen sisällyttäminen ympäristöraportointiin	Ympäristökeskus / hallintokunnat	2011	2011 / jatkuva	Ympäristöraportointi on tältä osin uudistettu
Energiatehokkuuden ja hiilijalanjäljen käytön lisääminen hankintaperusteena	Yhteishankintayksiköt / hallintokunnat	2011	Jatkuva	Hankintaprojektien lukumäärä
Innovatiivisten toimintamallien käyttö hankinnoissa	Yhteishankintayksiköt / hallintokunnat	2011	Jatkuva	Hankintaprojektien lukumäärä
Hankintojen kestävän kehityksen ja innovatiivisten toimintamallien linkkipankin toteuttaminen	Hankintakeskus	2011	2011 / Jatkuva	Linkkipankki on käytössä